



## بررسی تاثیر وزن دهنده با تکنیک آنتروپی شanon در بهبود سنجش کارایی سازمان‌ها با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌ها

سیدامیرحسین میر قادری (نویسنده مسئول)\*

\* گروه مهندسی صنایع، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف آباد، ایران

[am\\_mail@yahoo.com](mailto:am_mail@yahoo.com)

صبا سلیمی

گروه مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی اصفهان، اصفهان، ایران

[sabasalimi.1173@yahoo.com](mailto:sabasalimi.1173@yahoo.com)

عباس شیخ ابو مسعودی

گروه مهندسی صنایع، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف آباد، ایران

[a\\_sh\\_edu@yahoo.com](mailto:a_sh_edu@yahoo.com)

چکیده

سنجش کارایی سازمان‌های مختلف و مقایسه کارایی آن‌ها، از جمله مسائل مهمی است که امروزه در ادبیات اقتصادی مورد توجه قرار گرفته است. هدف اصلی این مقاله بررسی اثرات لحاظ نمودن میزان اهمیت داده‌ها (نهاده‌ها و ستاده‌ها) در مدل تحلیل پوششی داده‌ها می‌باشد. بر این اساس، ابتدا سیستم مفهومی ارزیابی کارایی شرکت‌ها تعریف شده و سپس میزان اهمیت ورودی‌ها و خروجی‌ها با استفاده از روش آنتروپی شanon محاسبه شد تا در تکنیک DEA مورد استفاده قرار گیرد. در مرحله بعد، کارایی شرکت‌ها در قالب مدل تحلیل پوششی داده‌ها فرموله شد که در این مطالعه از مدل BCC با ماهیت خروجی استفاده شده است و میزان کارایی شرکت‌ها محاسبه گردید. سپس شرکت‌های کارا و ناکارا با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌ها شناسایی و شرکت‌های ناکارا رتبه‌بندی شدند و برای آن‌ها از بین شرکت‌های کارا، مرجع (الگو) جهت رسیدن به مرز کارایی مشخص گردید. از آن‌جا که اغلب تصمیم گیرنده‌ها در صدد رتبه‌بندی کاملی از واحدهای تصمیم گیرنده هستند در این نوشتار از مدل اندرسون و پترسون جهت رتبه‌بندی واحدهای کارا استفاده شده است. در پایان نیز به منظور تحلیل اثرات به کارگیری میزان اهمیت داده‌ها، کارایی شرکت‌ها بدون لحاظ نمودن میزان اهمیت داده‌ها مجددًا محاسبه شده تا کارایی شرکت‌ها، در دو حالت مورد مقایسه قرار گیرد. نتایج نشان می‌دهد استفاده از میزان اهمیت داده‌ها (نهاده‌ها و ستاده‌ها)، توانسته است سنجش کارایی شرکت‌ها با استفاده از تکنیک DEA را دقیق‌تر نموده و بنابراین موجب افزایش روایی این تکنیک شود.

وازگان کلیدی: ارزیابی عملکرد، کارایی، تحلیل پوششی داده‌ها، آنتروپی شanon

## ۱- مقدمه

ارزیابی عملکرد سازمان در جهت گیری تصمیمات آتی آن‌ها نقش اساسی دارد. در این راستا باید کارایی و بهره‌وری سازمان‌ها محاسبه شود تا از این طریق بتوان در تصمیم سازی‌های آتی، روند رشد اقتصادی را زیر نظر داشت. در اقتصاد، کارایی به معنی تولید حداکثر ستاده ممکن با استفاده از میزان معینی نهاده می‌باشد. امروزه کارایی شرکت‌ها از فاکتورهای مهم و مؤثر

در تصمیم‌گیری مدیران ارشد در برنامه‌ریزی‌های استراتژیک می‌باشد. بهره‌وری یکی دیگر از مفاهیم مهم در اقتصاد و مدیریت به شمار می‌آید و چگونگی استفاده از عوامل تولید را در فرایند تولید محصول نشان می‌دهد. در مفهوم کلی، بهره‌وری عبارت است از: نسبت ستاده‌ها به نهاده‌ها. ارتقای بهره‌وری به عنوان یکی از منابع مهم تأمین رشد اقتصادی کشورها مورد توجه است و دستیابی به رشد اقتصادی از طریق ارتقای بهره‌وری، از مهم‌ترین اهداف اقتصادی کشورها به شمار می‌رود. به گونه‌ای که کشورهای پیشرفته و در حال توسعه موفق، بخش قابل ملاحظه‌ای از رشد اقتصادی خود را از این طریق بدست آورده‌اند. با توجه به این موضوع، توسعه اقتصادی مؤثر تا حد زیادی به ارتقاء بهره‌وری و کارایی در بخش‌های مختلف اقتصادی وابسته است که باید سیاست گذاران و برنامه‌ریزان اقتصادی به آن توجه ویژه کنند. در سطح خرد نیز کارایی و بهره‌وری یک بنگاه اقتصادی، محور اصلی رقابت پذیری برای آن به شمار می‌آید. بنگاه‌ها با ارتقاء سطح کارایی و بهره‌وری می‌توانند هزینه‌های خود را کاهش و از این طریق توان رقابتی خویش را در عرصه بازارهای داخلی و خارجی بالا ببرند (مولایی و همکاران، ۲۰۱۱).

تنوع وظایف سازمانی اعم از وظایف عمومی و اختصاصی موجب پیچیده تر شدن ارزیابی کارایی شده است. لذا در دنیای امروز سازمان‌ها نیازمند نظام ارزیابی عملکرد هستند تا این طریق کارایی سازمان خود را سنجیده و برای آینده برنامه‌ریزی کنند. بنابراین نیازمند روش‌هایی هستند که بر خلاف روش‌های سنتی ابعاد مختلف سازمان را مدنظر قرار دهند. به همین دلیل در سال‌های اخیر روش‌های مختلفی جهت ارزیابی عملکرد معرفی شده‌اند که قادرند چندین بعد از سازمان را بهطور همزمان مورد توجه قرار دهند (فرقدانی چهارسوسی و شیرویه زاده، ۱۳۹۴).

یکی از تکنیک‌های مطرح در زمینه ارزیابی کارایی، تکنیک تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) می‌باشد. تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) یک روش ناپارامتریک است که با فرض اصول موضوعه تولید، به ارزیابی واحدهای تصمیم گیرنده (DMU) می‌پردازد که هر یک دارای چندین ورودی و چندین خروجی هستند. در تحلیل پوششی داده‌ها نیازی به تعیین تابع توزیع و فرضیه سازی نیست و این روش می‌تواند با ساخت و حل یک مدل، عملکرد یک واحد را در قیاس با یکدیگر بررسی نموده و هر کدام از مشاهدات را در مقایسه با مرز کارا، بهینه کند. به طور کلی مزایای DEA نسبت به سایر روش‌های ارزیابی عملکرد عبارتند از: تمرکز بر هر یک از مشاهدات در مقابل میانگین جامعه؛ استفاده همزمان از چندین ورودی و خروجی؛ عدم نیاز به دانستن شکل تابع توزیع و امکان به کارگیری ورودی‌ها و خروجی‌ها با مقیاس‌های اندازه گیری متفاوت



امروزه استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها با سرعت زیادی در حال گسترش بوده و در ارزیابی سازمان‌ها و صنایع مختلف، مانند صنعت بانکداری، پست، بیمارستان‌ها، مراکز آموزشی، نیروگاه‌ها، پالایشگاه‌ها و ... استفاده می‌شود. توسعه‌های زیادی از جنبه نظری و کاربردی در مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها رخ داده که شناخت جوانب مختلف آن را برای به کارگیری دقیق تر اجتناب ناپذیر می‌کند. استفاده از مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها برای تعیین میزان کارایی نسبی، نقاط ضعف سازمان‌ها را در شاخص‌های مختلف تعیین کرده و با ارائه میزان مطلوب آن‌ها، خط مشی سازمان را به سوی ارتقا کارایی و بهره‌وری مشخص می‌کند.

در تکنیک تحلیل پوششی داده‌ها در حالت عادی، اهمیت هر یک از نهاده‌ها و ستاده‌ها یکسان در نظر گرفته می‌شود. اما در واقع، هر یک از نهاده‌ها در کارایی یک واحد اثر متفاوتی داشته و هم چنین اهمیت هر ستاده در سنجش کارایی، متفاوت می‌باشد. در این پژوهش میزان اهمیت نهاده‌ها و ستاده‌ها بر اساس روش آنتروپی شانون محاسبه شده و سپس در تکنیک تحلیل پوششی داده‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد. با توجه به مطالب ذکر شده، این پژوهش به منظور پاسخگویی به سوالات زیر طرح ریزی شده است:

۱- مهم‌ترین نهاده‌ها (ورودی‌ها) و ستاده‌ها (خروجی‌ها) در ارتباط با عملکرد یک سازمان کدامند؟

۲- آیا نهاده‌ها و ستاده‌ها از اهمیت یکسانی برخوردارند؟

۳- در صورت استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها در DEA، آیا میزان کارایی هر سازمان در مقایسه با حالتی که از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها در DEA استفاده نشود تغییر پیدا می‌کند؟

۴- آیا استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها در DEA، باعث بهبود سنجش کارایی سازمان‌ها می‌شود؟

جهت پاسخگویی به سوالات اساسی تحقیق، از روش‌های تحلیلی- ریاضی استفاده شده است. هم چنین، بخش دوم مقاله به بررسی اجمالی ادبیات نظری تحقیق در ارتباط با موضوعات مختلف این پژوهش می‌پردازد. بخش سوم به تشریح متداول‌ترین تحقیق، مدل و روش استفاده شده، اختصاص یافته است. بخش چهارم مقاله به ارایه نتایج حاصله از مدل و پاسخگویی به سوالات اساسی تحقیق می‌پردازد. در نهایت در بخش پنجم نتایج به دست آمده تحلیل شده و به نتیجه‌گیری منجر می‌شود.

مطالعه موردی این پژوهش شامل ۱۵ شرکت برتر از صنایع غذایی پذیرفته شده در سازمان بورس اوراق بهادار تهران در سال مالی ۱۳۹۵ می‌باشد.

## ۲- ادبیات نظری پژوهش

صنعت داروسازی و غذایی به عنوان یکی از اصلی‌ترین و عظیم ترین صنایع جهان مطرح هستند. در اختیار داشتن چنین صنعتی به منزله یکی از معیارهای مهم توسعه یافته‌گی کشورها شناخته می‌شود. این صنایع به عنوان یکی از صنایع راهبردی که نقش مهمی در سلامت و امنیت جامعه ایفا می‌کند، همواره مورد توجه اقتصاددانان و سیاست گذاران بوده است. صنعت داروسازی و غذایی در ایران در طی چند دهه گذشته شرایط مختلف و پرتوسانی را طی کرده است (نمایزی و شکرالله‌ی، ۲۰۱۴). اگر در کشور به این صنایع به عنوان یک صنعت راهبردی نگاه شود، می‌توانند آورده‌های مناسبی را برای اقتصاد ملی داشته باشند. در جوامع امروزی صنعت داروسازی و غذایی نقش عمده‌ای دارند. از یک طرف صنایعی هستند که نتایج آن



تأثیر محسوسی بر تولید ناچالص ملی<sup>۱</sup> می‌گذارد از طرف دیگر با عمدۀ ترین خروجی خود ، در مرکز نظام سلامت جامعه ایفای نقش می‌کند. این صنایع در طول قرن اخیر، یکی از عوامل کلیدی در افزایش طول عمر انسان‌ها بوده اند و کشورهای فقیر و غنی در دستیابی به سلامت عمومی و بهبودی و توسعه‌ی آن، از این صنایع فraigier بهره مند گردیده اند.

با توجه به اهمیت این صنایع در سلامت ملی، بدون شک شرکت‌های عضو آن در کشورهای فقیر و ثروتمند، تحت فشار تقاضای جامعه جهت توسعه تولید و فروش محصول مورد نیاز آن‌ها با یک قیمت مقرن به صرفه قرار خواهند گرفت. به همین دلیل شرکت‌ها به دنبال راه حل‌هایی هستند تا بتوانند از یک طرف این خواسته را پوشش دهند و از طرف دیگر بتوانند در سودآوری کسب و کار خود نیز موفق شوند. پرداخت جامع و واقع بینانه به روش‌های ارزیابی عملکرد این بخش از صنعت، در شناسایی نقاط قوت و ضعف آن مؤثر خواهد بود (حیبی ماهانی، ۱۳۹۱).

با توجه به نقش مهم این صنایع در جامعه ، لازم است مدیران از کارایی سازمان خود اطلاع داشته باشند و علل کارایی و ناکارایی آن‌ها را بررسی کنند و با برنامه‌ریزی مناسب به اصلاح و هدایت واحدهای ناکارا بپردازنند. گفتن واژه‌های کیفی از قبیل عالی، خیلی خوب، متوسط، ضعیف، خیلی ضعیف» بدون وجود اعداد کمی، جایگاهی در مدیریت نوین ندارد. کمی نمودن فاکتورهای کیفی، بخصوص در مورد کارایی، در جوامع و واحدهای اقتصادی ، نیاز به استفاده از روش‌های علمی و نو در برآورد کارایی را الزامی می‌سازد (احمدپور، ۱۳۸۵). یکی از روش‌های بررسی کارایی سازمان‌ها ، «تحلیل پوششی داده‌ها» است. استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها (DEA)<sup>۲</sup> از سال ۱۹۷۸ آغاز شده ولی آنچنان گسترش یافته که تا سال ۱۹۹۹ بیش از ۴۰۰ مقاله، کتاب و رساله دکتری با کمک آن تدوین شده و این رقم، در سال ۲۰۰۵ به بیش از ۲۲۰۰ عنوان رسیده است (دادگر و نیک نعمت، ۱۳۸۶).

### مرواری بر تحلیل پوششی داده‌ها

در سالیان اخیر رقابت پذیری سازمان‌ها باعث شده است که آن‌ها به دنبال کسب مزایایی رقابتی برای خود می‌باشند و بدین منظور بهبود بهره‌وری یکی از مزیت‌هایی می‌باشد که می‌تواند سازمان را نسبت به رقبا ارتقا دهد. در این راستا اندازه گیری بهره‌وری می‌تواند این امکان را برای سازمان ایجاد نماید تا با شناخت وضعیت موجود خود نسبت به بهبود آن اقدام نماید (شیرویه زاد و همکاران، ۱۳۱۰). از طرف دیگر اندازه گیری بهره‌وری به چالش بسیاری از سازمان‌ها که علاقه مند به بهبود بهره‌وری خود می‌باشند تبدیل شده است. فارل (۱۹۵۷) اظهار داشت که اندازه گیری بهره‌وری یک سازمان هم برای دانشمندان اقتصادی و هم برای تصمیم‌گیرندگان دارای اهمیت می‌باشد. یکی از دلایل اصلی که باعث شکست تلاش بسیاری از پژوهشگران در ارزیابی بهره‌وری شده است تشکیل مجموعه‌ای از ورودی‌های مختلف که به خروجی مطلوب تبدیل شوند می‌باشد (کوک و سیفورد، ۲۰۰۹). با توجه به اهمیت ارزیابی بهره‌وری، فارل (۱۹۵۷) به ارائه روشی پرداخت که با در نظر گرفتن یک ورودی و خروجی به ارزیابی بهترین بهره‌وری واحد تصمیم‌گیری پرداخته می‌شد در ادامه و بیش از ۲۰ سال پیش، چارنژ، کوپر و رودز روش تحلیل پوششی داده‌ها را جهت ارزیابی بهره‌وری دانشگاه‌ها به صورت یک مدل کسری ارائه کردند و در

#### 1. GDP

#### 1. Data envelopment analysis

$$\text{Max } Z_0 = \sum_{r=1}^s u_r y_{r0}$$

st:

$$\sum_{i=1}^m v_i x_{i0} = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \leq 0$$

$$(j=1, 2, \dots, n)$$

$$u_r, v_i \geq 0$$

فرمول (۱) مدل اولیه (مضربی) CCR

ادامه به یک مدل برنامه ریزی خطی تبدیل کردند که به مدل CCR که از حروف اول اسمی این سه تشکیل می‌شد، معروف گردید. این مدل پایه و اساس شاخه‌های جدید در تحقیق در عملیات به نام تحلیل پوششی داده‌ها گردید. طبق مدل CCR کارایی حاصل مجموع وزن دار خروجی‌ها به مجموع وزن دار ورودی‌هاست. محاسبه این نسبت برای هر واحد از سازمان که دارای  $m$  ورودی و  $n$  خروجی است از رابطه شماره ۱ به دست می‌آید. (مهرگان، ۱۳۸۳)

$$u_r = \text{وزن داده شده به خروجی } r \text{ ام (قیمت خروجی } r \text{ ام)}$$

$$v_i = \text{وزن داده شده به ورودی } i \text{ ام (هزینه ورودی } i \text{ ام)}$$

$$x_{ij} = \text{میزان ورودی } i \text{ ام برای واحد } j \text{ ام } (i=1,2,\dots,m)$$

$$y_{rj} = \text{میزان خروجی } r \text{ ام برای واحد } j \text{ ام } (r=1,2,\dots,s)$$

بر اساس روش DEA، کارایی واحدهای تصمیم گیرنده بر اساس ورودی و خروجی‌های چندگانه مورد تحلیل قرار می‌گیرد (آدلر و همکاران، ۲۰۰۲). در این روش، معمولاً مجموعه‌ای از منابع واحدهای تصمیم گیرنده به عنوان ورودی‌های مدل به مجموعه‌ای تحت عنوان خروجی‌های مدل تبدیل می‌شود.

برای افزایش کارایی، یا ورودی را ثابت و خروجی را حداکثر می‌کنیم و یا خروجی را ثابت و ورودی را حداقل می‌کنیم. براین اساس، مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها را ورودی محور یا خروجی محور می‌نامیم. هرگاه بازده به مقیاس ثابت نباشد، مدل CCR توانایی محاسبه کارایی و بهره‌وری را ندارد. به همین علت بنکر، چارنز و کوپر (۱۹۸۴) برای رفع این مشکل، مدل BCC را که در آن بازده نسبت به مقیاس ممکن است متغیر باشد، مطرح کردند. بازده به مقیاس متغیر یعنی هر مضربی از ورودی‌ها، می‌تواند همان مضرب از خروجی‌ها یا کمتر از آن و یا بیشتر از آن را، در خروجی‌ها تولید کند. مدل BCC برای ارزیابی کارایی واحد تحت بررسی (صفر) به صورت زیر می‌باشد:

$$\text{Max } Z_0 = \sum_{r=1}^s u_r y_{r0} + \omega \quad \text{رابطه (۲): مدل اولیه (مضربی) BCC ورودی محور}$$

st:

$$\sum_{i=1}^m v_i x_{i0} = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} + \omega \leq 0 \quad (j=1, 2, \dots, n)$$

$$u_r, v_i \geq 0 \quad \omega \text{ آزاد در علامت} \quad (1383)$$

متجانس بودن واحدهای تصمیم گیرنده (DMU)<sup>۱</sup> یک مبحث اساسی در تحلیل پوششی داده‌ها می‌باشد. منظور از واحدهای تصمیم گیرنده متجانس، واحدهایی است که عمل مشابه دارند و با دریافت ورودی‌های مشابه، خروجی‌های مشابه تولید می‌کنند. روش DEA واحدهای تصمیم گیرنده را به دو دسته واحدهای کارا و ناکارا تبدیل می‌کند که واحدهای کارا دارای عدد کارایی یکسانی می‌باشند اما این بدین معنی نیست که این واحدها لزوماً دارای عملکرد یکسانی باشند (لیو و پنگ، ۲۰۰۸). در مطالعات بسیاری که انجام گرفته است پژوهشگران به ارائه روش‌های مختلفی برای ارزیابی کارایی واحدهای سازمانی پرداخته‌اند و بدین منظور روش‌های مختلفی را ارائه کردند. یکی از این روش‌ها که به مدل AP<sup>۲</sup> معروف است، در سال ۱۹۹۳ توسط اندرسون و پترسون پیشنهاد گردید. با این تکنیک، امتیاز واحدهای کارا می‌تواند از یک بیشتر شود و به این ترتیب، واحدهای کارا نیز مانند واحدهای غیر کارا می‌توانند رتبه‌بندی گردد (مهرگان، ۱۳۸۷) که در این تحقیق، از این روش استفاده شده است. مراحل اجرای این روش به صورت زیر می‌باشد:

گام ۱: مدل CCR یا BCC برای واحدهای تحت بررسی حل می‌شود تا واحدهای کارا و غیر کارا مشخص شوند.

گام ۲. کمترین مقدار  $\theta$  برای  $k \neq j, 1, 2, \dots, n$  تحت محدودیت‌های زیر

رابطه (۳): مدل اولیه ابرکارایی

$$\sum_{j=1, j \neq k}^n \lambda_j x_j \leq \theta x_k \quad (\text{قاسمی}, 1388)$$

$$\sum_{j=1, j \neq k}^n \lambda_j x_j \leq y_k$$

برای واحدهای کارایی به دست آمده از مرحله قبل (واحدهایی که امتیاز آن‌ها در قدم اول معادل یک شده است) حل می‌شود. در صورتی که در گام یک از مدل BCC استفاده شود در گام ۲ به مدل CCR قید  $\sum_{j=1}^n \lambda_j = 1$  نیز اضافه خواهد شد. مقدار کارایی به دست آمده از این مدل برای بعضی از واحدها ممکن است بیشتر از یک شود، به همین دلیل گاهی این مدل را مدل ابر کارایی می‌نامند (معظمی گودرزی و همکاران، ۱۳۹۳).

1. Anderson & Peterson
2. Decision making unit

با توجه به این که در این پژوهش از تکنیک آنتروپی شانون جهت وزن دهی به نهادهای و ستادهای در مدل DEA استفاده شده است، در ادامه این بخش تکنیک آنتروپی شانون معرفی می‌شود.

### آنتروپی شانون

در اکثریت مسائل دانستن اهمیت نسبی شاخص‌های موجود ضرورت دارد، به طوری که مجموع آن‌ها برابر واحد (نرم‌الیزه) می‌شود و این اهمیت نسبی، درجه اهمیت هر شاخص را نسبت به بقیه برای تصمیم‌گیری مورد نظر می‌سنجد. یکی از روش‌های معتبر در ارزیابی اوزان برای شاخص‌های موجود تکنیک آنتروپی می‌باشد. آنتروپی در تئوری اطلاعات معیاری برای مقدار عدم اطمینان بیان شده توسط یک توزیع احتمال گسسته است، بنابر این هر چقدر نوسانات در مقادیر شاخصی بیشتر

باشد، آن شاخص با اهمیت‌تر خواهد بود و ضریب اهمیت (وزن) بیشتری خواهد گرفت. این عدم اطمینان به صورت زیر

$$E = -K \sum_{i=1}^n [P_i \ln P_i] \quad \text{تشریح می‌شود:}$$

به طوری که  $k$  یک ثابت مثبت است تا اینکه

اگر ماتریس تصمیم‌گیری را به صورت زیر در نظر بگیریم که در آن  $r_{ij}$  ارزش گزینه  $A$  از نظر معیار  $j$  است، خواهیم داشت:

		معیارها					
		گزینه‌ها	$x_1$	$x_2$	.....	.....	$x_n$
	$A_1$		$r_{11}$	$r_{12}$			$r_{1n}$
	$A_2$						
	$A_m$						

محتوای اطلاعاتی موجود از این ماتریس را ابتدا به صورت نرم‌الیزه شده ( $P_{ij}$ ) محاسبه می‌کنیم:

$$P_{ij} = \frac{r_{ij}}{\sum_{i=1}^m r_{ij}} \quad \forall i, j$$

و برای  $E_j$  از مجموعه  $P_{ij}$  به ازای هر شاخص خواهیم داشت:

به طوری که  $\frac{1}{\ln m} = k$  است. اینک عدم اطمینان یا درجه انحراف ( $d_j$ ) از اطلاعات ایجاد شده به ازای شاخص  $j$  ام به صورت  $d_j = 1 - E_j$  زیر قابل محاسبه است:

$$W_j = \frac{d_j}{\sum_{j=1}^n d_i} \quad \forall j$$

سرانجام برای اوزان ( $W_j$ ) از شاخص های موجود خواهیم داشت:

بدین ترتیب به تعداد شاخص های مساله، وزن برای هر شاخص به دست خواهد آمد. باید توجه کرد که وزن کمتر (کمترین  $W_j$  با بیشترین  $E_j$ ) نشان دهنده آن است که اثر شاخص برای کلیه گزینه ها یکسان است و اهمیت آن در تصمیم گیری برای انتخاب ناچیز است.

### پیشنهاد پژوهش

در زمینه ارزیابی عملکرد سازمان ها با استفاده از تحلیل پوششی داده ها و استفاده از روش آنتروپی شانون برای وزن دهی تحقیقات و پژوهش های متعددی توسط محققان انجام شده است که در زیر به برخی از آن ها اشاره می شود.

جاویدی صباغیان و همکاران (۱۳۸۹) در پژوهشی به نام مقایسه دو روش تعیین وزن شاخص ها در تصمیم گیری چند شاخصه در اولویت بندی و انتخاب ساختگاه سد به مقایسه دو روش وزن دهی پرداخته که در نهایت روش آنتروپی را مناسب تر ارزیابی کردند.

اسلامی بیدگلی و کاشانی پور (۱۳۸۷) در پژوهشی به "مقایسه و ارزیابی روش های سنجش کارایی شعب بانک و ارائه الگوی مناسب" پرداختند. این پژوهش به بررسی دو مسئله پرداخته است. اولاً با استفاده از روش های سه گانه (تحلیل پوششی داده ها. روش مرزی تصادفی و نسبت های مالی) کارایی ۱۴۲ شعبه بانک تجارت اندازه گیری شد. در هر یک از سه روش ۱۴۲ شعبه بر اساس میزان کارایی رتبه بندی شدند. مقایسه رتبه بندی شعب بانک تجارت در روش های مختلف به صورت دو به دو نشان می دهد که نتایج رتبه بندی روش های سه گانه با رتبه بندی روش فعلی بانک تجارت و نتایج رتبه بندی روش های سه گانه با هم دیگر متفاوت است و ثانیاً بررسی ها نشان می دهد از بین سه مدل جدید. مدل تحلیل پوششی داده ها برای سنجش کارایی شعب بانک از همه مناسب تر است.

یحیی زاده فر و عباسی (۱۳۹۵) در پژوهشی به بررسی "ارزیابی کارایی مالی بانک پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر ایران با استفاده از تکنیک تحلیل پوششی داده ها" پرداختند. هدف از این پژوهش ارزیابی کارایی مالی بانک های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر ایران بر اساس تحلیل پوششی داده ها می باشد. بدین منظور داده های مربوط به متغیرهای ۱۰ بانک پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر ایران طی سال های ۸۹ تا ۹۲ به عنوان نمونه آماری جمع آوری گردید. نتایج حاصل نشان می دهد که متوسط کارایی بانک ها طی سال های ۹۱، ۱۳۸۹-۹۲ درصد می باشد که روند کارایی طی این دوره زمانی نوسان چندانی نداشته و ثابت است. بیشترین میزان کارایی در طی دوره مربوط به بانک های پارسیان، تجارت، اقتصاد نوین، کارآفرین و پاسارگاد با متوسط کارایی ۱۰۰ درصد کارآ و ضعیفترین میزان کارایی مربوط به پست بانک معادل ۵۹٪ است.

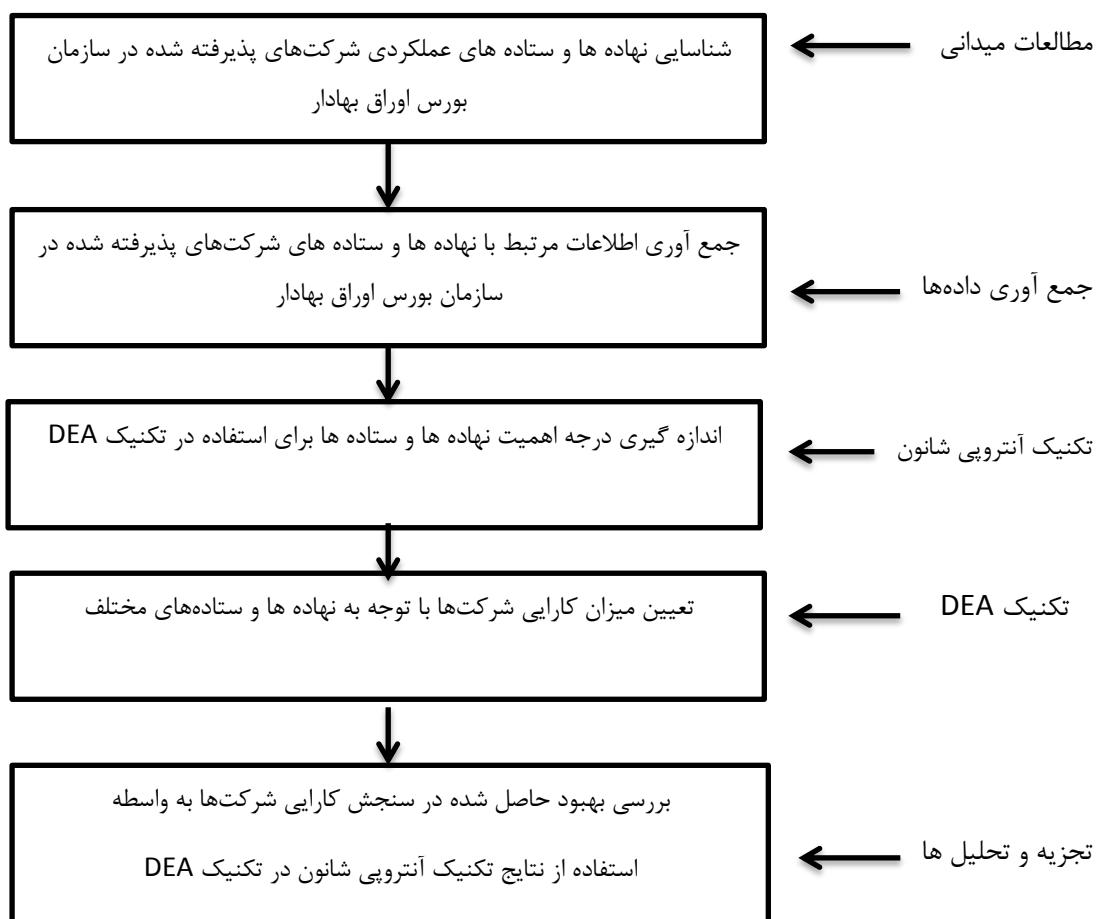
وزاکین و دوزاکین (۲۰۰۷) در پژوهشی به "ارزیابی عملکرد بخش های مختلف صنعتی کشور ترکیه" پرداختند. در این پژوهش ۳ مؤلفه دارایی های خالص، تعداد کارکنان و ارزش افزوده ناخالص به عنوان ورودی و دو مؤلفه سود قبل از کسر مالیات و درآمد صادراتی هر بخش به عنوان خروجی برای مدل ارزیابی تحلیل پوششی داده ها در سطح کل شرکت ها و همچنین شرکت های موجود در هر یک از صنایع، استفاده شد. نتایج بیانگر آن است که در طول سال ۲۰۰۷ در سطح کل شرکت ها، تنها ۹ شرکت

و در سطح هر صنعت ۶۵ شرکت در مجموع به طور کارآ عمل کرده‌اند ۲۷۸ شرکت هم به عنوان ناکارآترین شرکت‌ها شناسایی شدند که بسیار پایین‌تر از حد متوسط سطح کل شرکت‌ها و سطح صنایع فعالیت می‌کردند.

### ۳- روش‌شناسی پژوهش

تحقیق حاضر از نظر هدف، از نوع تحقیقات کاربردی محسوب می‌شود؛ زیرا یافته‌های این تحقیق را می‌توان مورد استفاده عملی قرار داد. هدف تحقیقات کاربردی، توسعه دانش کاربردی در یک زمینه خاص است؛ به عبارت دیگر، تحقیقات کاربردی به سمت کاربرد عملی دانش هدایت می‌شوند (مخاطب رفیعی و عباس آبادی، ۱۳۹۰)، از نظر ماهیت و روش تحقیق، توصیفی و مقایسه‌ای بوده و بر اساس تحلیل‌های منطقی و ریاضی انجام می‌پذیرد. جامعه آماری این پژوهش شامل ۱۵ شرکت برتر از

صنایع غذایی پذیرفته شده در سازمان بورس اوراق بهادار تهران در سال مالی ۱۳۹۵ می‌باشد. فراگرد این پژوهش شامل پنج مرحله متوالی است که این مراحل در نمودار شماره ۱ نشان داده شده است.



نمودار ۱- فرایند ارزیابی کارایی شرکت‌ها ای برتر صنایع غذایی در این پژوهش

### شناسایی نهاده‌ها و ستاده‌ها

اطلاعات مالی یکی از عوامل بسیار مهم در اغلب تصمیم‌گیری‌ها است. هر چه محیط تصمیم‌گیری پیچیده‌تر و عدم اطمینان نیز بیشتر باشد، بر دشواری‌های فرایند تصمیم‌گیری افزوده می‌شود و در این راستا، صورت‌های مالی برای کمک به استفاده‌کنندگان در شناسایی روابط کلیدی طراحی شده و سرمایه‌گذاران از این اطلاعات برای ارزیابی تصمیمات سرمایه‌گذاری و تعیین اولویت‌ها استفاده می‌کنند (مهرانی، ۱۳۸۳). نسبت‌های مالی ارتباط ریاضی و منطقی بین اقلام موجود در صورت‌های مالی ایجاد می‌کند که به منظور ارزیابی کیفی اطلاعات کمی، طبقه‌بندی و پیش‌بینی وضعیت آینده شرکت‌ها (واحدهای تصمیم‌گیرنده) از آن استفاده می‌شود. (شیخ ابومسعودی، ۱۳۹۶).

اولین گام برای ارزیابی کارایی نسبی با استفاده از مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها، شناسایی متغیرهای نهاده و ستاده مدل می‌باشد. نهاده؛ عبارتست از عاملی که با افزودن یک واحد از آن به سیستم و با ثابت فرض کردن سایر شرایط، کارایی کاهش می‌یابد. ستانده؛ عاملی است که با افزودن یک واحد از آن به سیستم و با ثابت فرض کردن سایر شرایط، کارایی افزایش می‌یابد (سیریولوس و تزیو کدیس، ۲۰۱۰). انتخاب مناسب ترین مجموعه ای از متغیرهای ورودی و خروجی مرحله حساس در هر مطالعه ارزیابی عملکرد است (ملک اخلاق و همکاران، ۱۳۹۵). از آن جایی که در تحقیقاتی که با استفاده از مدل ریاضی DEA مورد بررسی قرار می‌گیرند، برای به دست آوردن تعداد شاخص‌ها باید رابطه زیر بین ورودی‌ها و خروجی‌ها با تعداد واحدهای تصمیم‌گیری برقرار باشد -  $\{(ورودی+خروجی)*2\} \leq \text{MAX}_3 \leq \text{تعداد DMU}$ ؛ لذا در صورت تعیین تعداد زیاد شاخص به عنوان ورودی‌ها و خروجی‌ها جهت ارزیابی و تعیین کارایی با مشکل کمبود واحد تصمیم‌گیری مواجه خواهیم شد. بنابراین، برای استفاده بهینه از داده‌های گردآوری شده، باید شاخص‌هایی را به عنوان ورودی و خروجی در نظر بگیریم که بیشترین اثر را در تعیین کارایی این شرکت‌ها دارند (افشار کاظمی و همکاران، ۹۰). بنابراین با استفاده از ادبیات تحقیق و بر اساس نظر خبرگان متغیرهای مؤثر بر کارایی انتخاب شد. شاخص‌های مورد استفاده برای ارزیابی شرکت‌ها نسبت‌های مالی هستند که با توجه به تحقیقات گذشته شناسایی شده‌اند و سپس با استفاده از روش دلفی و نظرسنجی از خبرگان شاخص‌های برتر انتخاب شدند. (میرقادربی، ۲۰۱۷). این شاخص‌ها در زیر شرح داده شده‌اند.

### شاخص‌های ورودی

۱-نسبت بدھی: این نسبت درصد وجودی را نشان می‌دهد که از طریق بدھی‌ها تأمین شده است.

۲-نسبت بدھی به ارزش ویژه: این نسبت نشان می‌دهد که در مقایسه با وجودی که از طریق صاحبان سهام تأمین شده، چقدر از منابع مالی توسط بدھی به دست آمده است و به بررسی و مقایسه وضعیت بستانکار آن (اعتباردهنده‌گان) در مقابل صاحبان سهام شرکت می‌پردازد.

### شاخص‌های خروجی

۱-نسبت بازده دارایی‌ها: بازده دارایی‌ها به عنوان نسبت سود خالص بعد از کسر مالیات به مجموع دارایی‌های اندازه‌گیری شده تعریف می‌گردد و یکی از معیارهای اندازه‌گیری کارایی، محاسبه این نسبت می‌باشد. بازده دارایی‌ها، توانایی شرکت را در ایجاد سود با توجه به میزان سرمایه‌گذاری انجام‌شده در شرکت نشان می‌دهد.

۲-بازده ارزش ویژه: این نسبت نشان‌دهنده میزان موفقیت شرکت در حداکثر کردن بازده سهامداران است؛ در واقع بیان کننده این است که بنگاه اقتصادی به ازای هر یک واحد سرمایه‌گذاری سهامداران، به چه میزان سود خالص برای آن‌ها کسب می‌کند و از نظر سهامداران این نسبت مهم‌ترین نسبت است زیرا نشان‌دهنده میزان ثاثیر سرمایه آن‌ها در سودآوری شرکت می‌باشد.

۳-گردش دارایی ثابت: این نسبت بیانگر میزان تأثیرگذاری دارایی‌های ثابت شرکت بر کسب درآمد آن است. بالا بودن نسبت گردش دارایی‌های ثابت نشان می‌دهد شرکت در استفاده از این دسته از دارایی‌های خود به عنوان یکی از عوامل تولید، موفق بوده است.

۴-نسبت گردش مجموع دارایی‌ها: این نسبت میزان تأثیرگذاری گردش دارایی‌ها را در کسب درآمد شرکت نشان می‌دهد و بیانگر این است که چگونه دارایی‌های شرکت برای ایجاد درآمد بکار گرفته می‌شود.

۵-حاشیه سود خالص(بازده فروش): حاشیه سود خالص یکی از نسبت‌های پر کاربرد در تحلیل بنیادی است که سرمایه‌گذاران با استفاده از آن قادر به پیش‌بینی سود شرکت‌ها می‌باشند

این نسبتها به طور خلاصه شده در جدول ۱ بیان شده‌اند.

جدول ۱ - متغیرهای تحقیق

نام متغیر	نماد	متغیر	روش محاسبه
نسبت بدھی	TLTA	وروودی	جمع کل دارایی‌ها / جمع کل بدھی‌ها (بدون حقوق صاحبان سهام)
نسبت بدھی به ارزش ویژه	TDE	وروودی	حقوق صاحبان سهام / جمع کل بدھی‌ها
بازده دارایی	ROA	خروجی	جمع دارایی‌ها / سود خالص بعد از کسر مالیات
بازده حقوق صاحبان سهام	ROE	خروجی	حقوق صاحبان سهام / سود خالص بعد از کسر مالیات
گردش دارایی‌های ثابت	CATA	خروجی	کل دارایی‌های ثابت خالص / جمع درآمدها (فروش)
گردش مجموع دارایی‌ها	NSTA	خروجی	جمع کل دارایی‌ها / جمع درآمدها (فروش)
حاشیه سود	PM	خروجی	فروش / سود خالص بعد از کسر مالیات

### جمع آوری داده‌ها

داده‌ها و اطلاعات مورد نیاز برای انجام این تحقیق شامل صورت‌های مالی شرکت‌ها و شاخص‌های استخراج شده از آن‌ها در سال مالی ۱۳۹۵ است که از نرم افزار ره آورد نوین، تدبیر پردازش، سایت مدیریت‌پژوهش و نیز مراجعه به کتابخانه و مرکز اسناد بورس اوراق بهادار تهران گردآوری شده است. (میرقادری، ۲۰۱۷).

میزان تاثیر هریک از نهاده‌ها و ستاده‌ها بر روی میزان کارایی واحدهای تصمیم‌گیری، از هم متفاوت است. اما علی‌رغم این موضوع، تکنیک تحلیل پوششی داده‌ها در حالت عادی، اهمیت هر یک از این عوامل را یکسان در نظر می‌گیرد. برای رفع این

مشکل در تعیین کارایی نسبی هر یک از شرکت‌ها، توجه به میزان اهمیت نهاده‌ها و ستاده‌ها لازم است. به منظور تعیین اهمیت نهاده‌ها و اهمیت هر یک از ستاده‌ها در بالابردن کارایی هریک از شرکت‌ها و در ارزیابی عملکرد آن‌ها، از تکنیک آنتروپی شanon استفاده شدو خروجی این تکنیک، وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها بود.

نوع مدل DEA مورداستفاده در این پژوهش BCC ورودی محور می‌باشد. به این دلیل که تغییر در ورودی‌ها باعث تغییر در خروجی‌ها به همان نسبت نمی‌شود و شرکت‌های موربدرسی، بهینه عمل نمی‌کنند، بازده به مقیاس متغیر است؛ پس مدل BCC مدل مناسب‌تری می‌باشد. علت انتخاب این دیدگاه برای الگو این است که در این پژوهش مدیریت شرکت‌ها کنترل چندانی بر میزان خروجی (میزان سود) ندارند ولی می‌توانند ورودی خود را کاهش دهند و درنتیجه میزان کارایی افزایش یابد و بنابراین دیدگاه ورودی مورداستفاده قرار می‌گیرد. در نهایت واحدهای کارا و ناکارا مشخص می‌شود و برای واحدهای ناکارا واحد مرجع معرفی می‌شود. برای رتبه‌بندی واحدهای کارا از معیار اندرسون پیترسون استفاده شده است. (میرقادری، ۱۳۹۷).

برای اجرای مدل‌های DEA و تعیین واحدهای مرجع از نرمافزار DEA.SOLVER استفاده شده است.

در حالت اول، کارایی شرکت‌ها بدون در نظر گرفتن وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها انجام می‌شود. در حالت دوم، کارایی شرکت‌ها با در نظر گرفتن وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها انجام می‌شود. محاسبه کارایی در دو حالت مفروض، باعث فراهم شدن زمینه مقایسه کارایی در دو حالت‌شده و می‌تواند نشان دهد که بر اثر استفاده از وزن عوامل، چه تغییراتی در نمره کارایی هر شرکت به وجود آمده است.

### ۴- تحلیل یافته‌های پژوهش

اولین سوال اساسی این تحقیق این است که مهم ترین نهاده‌ها (ورودی‌ها) و ستاده‌ها (خروچی‌ها) در ارتباط با عملکرد یک شرکت کدامند؟ به منظور یافتن پاسخ این سوال، تحقیقات متعدد داخلی و خارجی مرتبط با موضوع این پژوهش مورد مطالعه و بررسی قرار گرفت. همچنین، به منظور سنجش کاربردی بودن مولفه‌ها، با کارشناسان بورس و متخصصین دانشگاهی مشورت‌های متعددی به عمل آمد. در نتیجه، ۲ مولفه به عنوان نهاده و ۵ مولفه به عنوان ستاده، شناسایی و تعیین شد که در بخش قبل به آن‌ها اشاره شد.

برای پاسخ به دومین سوال اساسی این مقاله در مورد یکسان بودن میزان اهمیت نهاده‌ها و ستاده‌ها از تکنیک آنتروپی شانون استفاده گردید. استفاده از این تکنیک این اطمینان را به وجود می‌آورد که رویکرد جامعی برای ارزیابی شرکت‌ها فراهم می‌شود. تعیین وزن عوامل بر اساس تکنیک آنتروپی شانون نشان می‌دهد که اهمیت نهاده‌ها و ستاده‌ها، از هم متفاوت می‌باشد میزان اهمیت نهاده‌ها و ستاده‌ها در جدول شماره ۲ نشان داده شده است.

جدول ۲- درجه اهمیت نهاده‌ها و ستاده‌ها

نهاده‌ها و ستاده‌ها	ضرایب اهمیت عوامل
نسبت بدھی	0.1598
نسبت بدھی به ارزش ویژه	0.0859
بازده دارایی	0.0267
بازده حقوق صاحبان سهام	0.1446
گردش دارایی‌های ثابت	0.3783
گردش مجموع دارایی‌ها	0.2011
حاشیه سود	0.0035

سومین سوال اساسی این پژوهش به این نکته توجه داشت که آیا استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها در تکنیک DEA، باعث تغییر در میزان کارایی شرکت‌ها می‌شود؟ (در مقایسه با حالتی که از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها در تکنیک DEA استفاده نشود). پس از حل مدل‌ها در دو حالت کلی استفاده و عدم استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها، امتیازات کارایی نسبی هر یک از شرکت‌ها در مقایسه با یکدیگر به دست می‌آید. نتایج نشانگر آن است که در حالت اول و بدون استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها، نمره کارایی ۶ شرکت به عدد یک رسید. یعنی در این حالت، مدل DEA تعداد ۶ شرکت از ۱۵ شرکت را کارا تشخیص می‌دهد، که نشان دهنده عدم تفکیک مناسب بین عملکرد شرکت‌ها می‌باشد. اما وقتی که در فرایند سنجش کارایی با تکنیک DEA از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها استفاده شد، وضعیت در مورد واحدهای کارا تغییر پیدا کرد. در این حالت تعداد شرکت‌های کارا کاهش می‌یابد و به تعداد ۳ شرکت می‌رسد. یعنی در این حالت، مدل DEA بین کارایی شرکت‌ها تمایز بیشتری قائل شده و ۳ شرکت را کارا تشخیص می‌دهد بنابراین این مقدار کاهش در تعداد شرکت‌های کارا (با توجه به کم بودن تعداد واحدهای تصمیم‌گیری) نشان می‌دهد که استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها، می‌تواند سنجش کارایی با استفاده از تکنیک تحلیل پوششی داده‌ها را بهبود بخشد. اعداد کارایی مربوط به شرکت‌های صنایع غذایی در دو حالت (بدون در نظر گرفتن وزن‌ها و با در نظر گرفتن تاثیر تأثیر وزن‌ها) در جدول شماره ۳ و ۴ آمده است. در هر دو جدول شرکت‌های کارا با استفاده از مدل A&P نیز رتبه‌بندی شده‌اند.

جدول ۳- نتایج کارایی شرکت‌های صنایع غذایی بدون تاثیر وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها

ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف
ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف
۱	۱	۱.۴۶۸۵	۱	<b>DMU 13</b>
۲	۲	۱.۱۶۹۳	۱	<b>DMU 2</b>
۳	۳	۱.۰۷۴۲	۱	<b>DMU 15</b>
۴	۴	۰.۹۸۱۵	۰.۹۸۱	<b>DMU 10</b>
۵	۵	۰.۹۸	۰.۹۸	<b>DMU 6</b>
۶	۶	۰.۹۶	۰.۹۶	<b>DMU 7</b>
۷	۶	۰.۹۶	۰.۹۶	<b>DMU 9</b>
۸	۸	۰.۰۹۳۵	۰.۹۳	<b>DMU 1</b>
۹	۹	۰.۹۳	۰.۹۳	<b>DMU 12</b>
۱۰	۱۰	۰.۹۲۹۷	۰.۹۲۹	<b>DMU 14</b>
۱۱	۱۱	۰.۸۹۱۸	۰.۸۹۱	<b>DMU 3</b>
۱۲	۱۲	۰.۸۷۶۳	۰.۸۷۶	<b>DMU 11</b>
۱۳	۱۳	۰.۸۶۶۱	۰.۸۶۶	<b>DMU 4</b>
۱۴	۱۴	۰.۷۸۴	۰.۷۸	<b>DMU 8</b>
۱۵	۱۵	۰.۷۵۸۱	۰.۷۵۸	<b>DMU 5</b>

جدول ۴- نتایج کارایی شرکت‌های صنایع غذایی با تاثیر وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها

ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف
ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف
۱	۱	۱.۴۶۹	۱	<b>DMU 13</b>
۲	۲	۱.۲۵	۱	<b>DMU 7</b>
۳	۳	۱.۱۵۶	۱	<b>DMU 2</b>
۴	۴	۱.۱۳۳	۱	<b>DMU 6</b>
۵	۵	۱.۱۱	۱	<b>DMU 9</b>
۶	۶	۱.۰۸	۱	<b>DMU 12</b>
۷	۷	۱.۰۴	۱	<b>DMU 15</b>
۸	۸	۰.۹۶۳	۰.۹۶۳	<b>DMU 14</b>
۹	۹	۰.۹۴۷	۰.۹۴۷	<b>DMU 10</b>
۱۰	۱۰	۰.۹۲۶	۰.۹۲۶	<b>DMU 1</b>
۱۱	۱۱	۰.۸۹۸	۰.۸۹۸	<b>DMU 4</b>
۱۲	۱۲	۰.۸۹۶	۰.۸۹۶	<b>DMU 3</b>
۱۳	۱۳	۰.۸۶۹	۰.۸۶۹	<b>DMU 11</b>
۱۴	۱۴	۰.۸۱۴	۰.۸۱۴	<b>DMU 8</b>
۱۵	۱۵	۰.۷۷۷	۰.۷۷۷	<b>DMU 5</b>

بر این اساس، چهارمین و آخرین سوال این پژوهش که به دنبال بررسی تاثیر مثبت استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها در بهبود سنجش کارایی شرکت‌های صنایع غذایی بود به صورت مثبت پاسخ داده شد.

### ۵-نتیجه گیری

نتایج بررسی ها و محاسبات بیانگر آن است که اولاً نهاده‌ها و ستاده‌ها اهمیت متفاوتی دارند، به گونه‌ای که مهم‌ترین نهاده‌ها، مؤلفه "نسبت بدھی" و مهم‌ترین ستاده‌ها، مؤلفه‌های "گردش دارایی‌های ثابت و گردش مجموع دارایی‌ها" می‌باشد، ثانیاً در محاسبات به عمل آمده نشان داده شد که در صورت استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها، تعداد واحدهای کارا کاهش پیدا کرده و از ۶ واحد کارا به ۳ واحد کارا می‌رسد، به عبارت دیگر، نتایج نشان می‌دهد که استفاده از وزن نهاده‌ها و ستاده‌ها، باعث شده تا تکنیک تحلیل پوششی داده‌ها، بین کارایی شرکت‌ها تفاوت بیشتری قائل شود. این موضوع نشان دهنده افزایش دقیق تکنیک DEA در این مورد می‌باشد.

یکی از مهم‌ترین مزایای تحلیل پوششی داده‌ها این است که در این روش برای هر واحد تصمیم‌گیری ناکارا یک مجموعه از واحدهای کارا (واحد مجازی) مشخص می‌شود که می‌تواند به عنوان الگو برای بهبود عملکرد مورداً استفاده آن‌ها قرار گیرد. واحد‌های تصمیم‌گیری تشکیل‌دهنده این ترکیب به عنوان گروههای الگو برای واحد تصمیم‌گیری ناکارا مطرح هستند. همچنین این روش می‌تواند مقدار بهبود لازم را در هر یک از داده‌ها و ستاندهای واحد ناکارا (با استفاده از وزن‌های داده‌شده به متغیرها) مشخص کند. به عنوان مثال هر چه گردش دارایی ثابت، گردش مجموع دارایی‌ها و حاشیه سود بیشتر باشد شرکت شناسن بیشتری برای طبقه‌بندی به عنوان واحد کارا را دارد و هر چه نسبت بدھی، نسبت بدھی به ارزش ویژه بزرگ‌تر باشند، احتمال این‌که شرکت در قالب شرکت‌های ناکارا قرار گیرد بیشتر خواهد بود؛ که میزان تغییرات لازم در مقادیر داده‌ها و ستاندها برای تبدیل واحد ناکارا به کارا با استفاده از وزن‌های داده‌شده به آن‌ها قابل اندازه‌گیری می‌باشد. (میر قادری، ۱۴۰۷)

با توجه به نتایج این تحقیق، شرکت‌های ناکارا می‌توانند با استفاده از واحدهای مرجع اشاره شده مشکلات و ضعف مربوط به واحد خود را شناسایی کرده و به رفع این مشکلات بپردازند تا عملکرد خود را به مرز کارایی مورد نظر برسانند. شرکت‌های کارای شناسایی شده در تحقیق نیز نباید با توجه به نتایج این ارزیابی‌ها در حالت سکون قرار گیرند بلکه پیشنهاد می‌شود که با به کاگیری خلاقیت و نوآوری و استفاده بهینه از منابع خود بتوانند عملکرد بهتری کسب کنند و بتوانند خود را به رده‌های بالای کارایی رسانده و رتبه خود را بهبود بخشنند. (میر قادری، ۱۴۰۷)

### فهرست منابع

- آذر عادل، رجب زاده علی (۱۳۸۱). "تصمیم‌گیری کاربردی با رویکرد MADM" تهران، انتشارات نگاه دانش.
- احمدپور، هادی، (۱۳۸۵)؛ "بررسی کارایی سیستم بانکی ج.ا. ایران با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها (DEA)" مطالعه موردي بانک صادرات استان مازندران، پایان نامه کارشناسی ارشد علوم اقتصادی، دانشکده علوم اقتصادی و اداری، دانشگاه مازندران.
- اسلامی بیدگلی، مرحوم غلامرضا، نقش تبریزی، بهرام و علوی، سید حمیدرضا (۱۳۳۳). ارزیابی شرکت‌های دارویی در بازار سهام تهران با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها. فصلنامه مدلسازی اقتصاد سنجی، سال اول، شماره ۱، ص ۱۳۱
- اصغریور محمد جواد (۱۳۷۳). "تصمیم‌گیری چند معیاره"، تهران، انتشارات دانشگاه تهران

- امامی میدی علی (۱۳۸۰). "اصل اندازه گیری و بهره‌وری (علمی و کاربردی)", تهران، نشر بازرگانی
- شباهنگ رضا، برهانی حمید. (۱۳۷۷). "سنجه کارایی در بانک‌های تجاری ایران و ارتباط آن با ابعاد سازمانی و مالی ، اقتصاد و مدیریت، شماره ۳۷، ص ۵-۲۷.
- شیخ ابوسعودی، عباس(۱۳۹۶)، طراحی مدل‌های زنجیره ارزش در سیستم تولید چند مرحله‌ای برای دستیابی به استراتژی مدیریت سود اثربخش(بخش نگر-کل نگر): همراه با مطالعه موردی در صنایع نساجی، انتشارات جهاد دانشگاهی اصفهان
- ملایی حمید (۱۳۸۲). "ارایه مدلی جهت رتبه بندی شعب و الگوبرداری از واحدهای با بهترین عملکرد در شب بانک رفاه کارگران"، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران
- مومنی منصور (۱۳۸۵). "مباحث نوین تحقیق در عملیات" ، تهران، انتشارات دانشکده مدیریت دانشگاه تهران
- مهرگان، محمد رضا، (۱۳۸۳)، مدل‌های کمی در ارزیابی عملکرد سازمان‌ها، انتشارات مدیریت دانشگاه تهران، چاپ دوم
- مهرگان، نادر؛ گروند، سهراب؛ صادقی، حسین؛ ملک‌شاهی، مجتبی (۱۳۸۷)، ارزیابی کارایی انرژی در صنعت پتروشیمی، تهران، نشریه علمی پژوهشی سیاست‌گذاری اقتصادی، دوره ۵، شماره ۱۰
- یحیی‌زاده فر، محمود. عباسی، سیده ماریا(۱۳۹۵)، ارزیابی کارایی مالی بانک پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار ایران با استفاده از تکنیک تحلیل پوششی داده‌ها، کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع و مدیریت، تهران، دبیرخانه دائمی کنفرانس.

- Banker, RD., Charnes, A and Cooper, W.W., 1984. Some models for estimating technical and scale inefficiencies in data envelopment analysis. *Management Science*, 30(9), pp. 1078-1092
- Khan, Shazida Jan Mohd. Samsudin, Shamzaeffa. Islam, Rabiul, (2017) "Efficiency of banks in Southeast Asia: Indonesia, Malaysia, Philippines and Thailand", *International Journal of Social Economics*, Vol. 44 Issue: 12, pp.2302-2312, <https://doi.org/10.1108/IJSE-01-2016-0020>
- Cummins, J.D. and Xie, X., 2016. Efficiency and productivity in the US property-liability insurance industry: ownership structure, product and distribution strategies. *Data envelopment analysis, international series in operations research & management science*, 238 (15), pp. 113-163
- Eling, M. and Luhnen, M., 2010. Efficiency in the international insurance industry: a cross-country comparison *Journal of Banking & Finance* 34 (7), pp. 241- 260. 34.
- Shirouyehzad, H., Hosseinzadeh Lotfi, F. and Dabestani, R. (2013) „Sensitivity analysis of ranking decision making units in data envelopment analysis”, *Int. J. Modelling in Operations Management*, Vol. 3, No. 1, pp.20–30.
- Mirghaderi,S.A,Sheikh-aboumasoudi,A, "The Ranking of Financial Efficiency of Companies Accepted in Stock Exchange of Tehran between 2013 to 2016 through Financial Ratio Approach and Using", *International Journal of Data Envelopment Analysis*, Vol 5-3, 2017, PP.1338-135